

Uitvoeringsagenda Digitale Transformatie 2024-2025

Voortgangsrapportage 2026

Provincie Noord-Brabant



1 Inleiding

1.1 Introductie

Het bestuursakkoord 2023–2027 legt de nadruk op uitvoering. De Uitvoeringsagenda Digitale Transformatie geeft voor dit specifieke thema vanuit het Beleidskader Data invulling hieraan. Het onderschrijft dat technologische ontwikkelingen kansen bieden voor onze provinciale beleidsontwikkeling, bedrijfsprocessen en bedrijfsvoering. Tegelijkertijd houden we oog voor de menselijke maat, de ethische waarden, privacy, gegevensbescherming en cyberveiligheid. Hier zijn digitale autonomie en soevereiniteit, de inzet van kunstmatige intelligentie, informatiebeveiliging en aansluiting op landelijke ontwikkelingen aan toegevoegd. Daar ligt dan ook onze focus voor de periode 2026-2030.

Vanwege het aflopen van het Beleidskader Data is er een art. 217a beleidsevaluatie uitgevoerd. Naar aanleiding daarvan hebben PS op 5 juni 2026 besloten het [huidige beleidskader te verlengen tot 2030](#) en hieraan een [Addendum Beleidskader](#) toe te voegen. Dit beschrijft het 'Wat' van de digitale transformatie. Dit wordt gevolgd door een nieuwe Uitvoeringsagenda voor de periode 2026-2030 die in het najaar van 2026 door GS wordt vastgesteld. Deze uitvoeringsagenda beschrijft concrete acties die in het licht van het realiseren van het Beleidskader in de aangegeven jaren ter hand worden genomen.

1.2 Kernboodschap

De uitvoeringsagenda is een aanpak waarmee de provincie Noord-Brabant de regie pakt op de relevante aspecten van de digitale transformatie van de organisatie. Hiermee wordt invulling gegeven aan de ambities uit het bijbehorende Beleidskader Data. Om de juiste keuzes en afwegingen te maken, is het gebruik van data essentieel. We moeten de vruchten plukken van data gedreven werken in onze opgaven en programma's. We werken daarom verder aan dataficering binnen al onze bestaande beleidsterreinen.

Uiteindelijk moet iedere Brabander profiteren van de voordelen die digitalisering biedt. Samen zorgen we ervoor dat Brabant klaar is voor de digitale toekomst. Een digitale toekomst die voor iedereen werkt én waarde heeft. De uitvoeringsagenda biedt concrete handvatten om verder te bouwen aan een sterk en digitaal Brabant. Daarbij is Digitale transformatie geen doel op zich, maar een middel om onze provincie beter, sterker en toekomstbestendiger te maken, op tal van beleidsterreinen. En tegelijkertijd roept de digitale transformatie ook tal van vragen op. Ook die proberen we op een goede manier vast te pakken en te beantwoorden.

1.3 Leeswijzer

In het volgende hoofdstuk schetsen we de belangrijkste ontwikkelingen met betrekking tot de voortgang in de uitvoering. Daarbij brengen we ook de impact van deze aspecten in beeld op de uitvoeringsagenda en geven concreet aan waar er bijstelling nodig is (of mogelijk gaat zijn). In hoofdstuk drie geven we het financieel overzicht weer. Indien van toepassing omvat dat ook financiële voorstellen die in Burap II meegenomen worden. Tot slot vatten we de voorgestelde aanpassingen in de uitvoeringsagenda voor volgend jaar samen. Hiermee ontstaat een concreet en transparant overzicht in wat op welke wijze gewijzigd wordt.

2 Ontwikkelingen met impact op de uitvoering

De uitgevoerde art. 217a beleidsevaluatie concludeert dat inhoud van het beleidskader en de thema's nog actueel en valide zijn. Daarom is besloten om het Beleidskader Data 2020-2025 te actualiseren met het Addendum Beleidskader Data 2030 waarin de nieuwe thema's en aandachtspunten uit de beleidsevaluatie worden geadresseerd. Denk aan de inzet van AI en digitale autonomie en soevereiniteit.

Na vaststelling van het beleidskader Data wordt nieuwe uitvoeringsagenda 2026-2030 opgesteld waarin ook de nieuwe thema's worden uitgewerkt. De periode hiervoor zorgt dat deze uitvoeringsagenda in de pas gaat lopen met de andere uitvoeringsagenda's in onze organisatie.

Dit bestuurlijke traject is nog niet afgerond. Daarom kunnen we ook maar beperkt ingaan op de impact op de uitvoering.

In de tussentijd geven we wel uitvoering aan het realiseren van de doelen uit de huidige uitvoeringsagenda 2024-2025 omdat deze net zoals het kader veel uitvoering bevat die doorloopt in de komende periode. Denk hierbij onder andere aan reguliere taken zoals informatiebeveiliging, privacy, ethiek, Business Continuity Management (BCM) en ingezette activiteiten voor data gedreven werken zoals data governance en data integratie.

2.1 Digitale autonomie & soevereiniteit

De Geopolitieke ontwikkelingen van de laatste jaren roepen vragen op over de afhankelijkheid die we als provincie hebben ten aanzien van de zogenaamde 'Big Tech' en over de mate waarin we zeggenschap hebben en houden over onze eigen data (als ze in de cloud staan). Dit zijn terechte zorgen en we zijn bezig acties te bepalen om onze autonomie en soevereiniteit te vergroten. Dat is overigens moeilijk en vraagt intensieve samenwerking met andere organisaties, omdat we als provincie een relatief kleine speler zijn.

Impact op de uitvoeringsagenda

Dit is een uitbreiding op de huidige agenda en wordt uitgewerkt in de nieuwe uitvoeringsagenda 2026-2030.

2.2 Artificial Intelligence (AI)

De ontwikkeling rond AI gaat razendsnel. Het raakt de samenleving en uiteraard ook onze organisatie op vele facetten. Medewerkers willen experimenteren met de nieuwe mogelijkheden omdat het dingen mogelijk maakt die voorheen niet denkbaar waren en er grote efficiëntie winst mogelijk kan zijn. Echter, AI heeft zich nog niet bewezen, komt ook met de nodige risico's en is erg breed van karakter. Daarom moeten we goed kijken welke AI voor welke taken van de provincie onder welke voorwaarden bruikbaar en zinvol kan zijn. Het onlangs ontwikkelde uitvoeringskader voor AI helpt ons hierbij.

Impact op de uitvoeringsagenda

Dit is een uitbreiding op de huidige agenda en wordt uitgewerkt in de nieuwe uitvoeringsagenda 2026-2030.

2.3 Informatiebeheer

Informatiebeheer en aansluiting op landelijke ontwikkelingen, zoals de Nederlandse Digitaliseringsstrategie (NDS) en het Federatief Datastelsel (FDS)

Er lopen momenteel veel interbestuurlijke trajecten die grote meerwaarde kunnen hebben. Dit voor zowel Nederland als geheel, maar ook voor ons als PNB. Er zit veel energie op de samenwerking tussen bestuurslagen in de NDS. Dan gaat het bijvoorbeeld om het realiseren van een specifieke (en dus veilige) cloud voor de overheid. Als provincies is dat ook voor ons direct van belang. Om onze belangen goed hierin te kunnen inbrengen en maximaal hiervan te profiteren is intensivering van dit soort samenwerkingen noodzakelijk. Dat kan via IPO of dat kan als individuele provincie.

Impact op de uitvoeringsagenda

Dit is een uitbreiding op de huidige agenda en wordt uitgewerkt in de nieuwe uitvoeringsagenda 2026-2030.

2.4 Overige ontwikkelingen

n.v.t.

3 Financiën

De financiën voor de uitvoeringsagenda 2026-2030 zijn vastgesteld door PS bij de vaststelling op 5 juni 2026 van de verlenging van het Beleidskader en het Addendum hierop.

3.1 Financieel overzicht

	2025 Gerealiseerd	2026	2027	2028	2029
Organisatiekosten budget (OKB)	€ 1.719.302,- 12,67 fte	€ 1.542.000,- 14,02 fte	€ 1.570.000,- 14,02 fte	€ 1.670.000,- 15,02 fte	€ 1.670.000,- 15,02 fte
Programmabudget	€ 413.646,-	€ 1.251.467,-	€ 1.449.489,-	€ 1.388.645,-	€ 875.235,-
Informatiebeveiliging	€ 429.709,-	€ 205.000,-	€ 205.000,-	€ 205.000,-	€ 205.000,-
IDA bijdrage aan IPO	€ 312.100,-	€ 283.000,-	€ 325.000,-	€ 325.000,-	€ 325.000,-
Totaal Programmabudget	€ 1.155.455,-	€ 1.739.467,-	€ 1.979.489,-	€ 1.918.645,-	€ 1.405.235,-

3.2 Financiële voorstellen

De structurele lasten van het Addendum Beleidskader 2030 á € 1.527.143 structureel en € 308.130 incidenteel (voor 2027 en 2028 gezamenlijk).

De mutaties van het besluit van 5 juni 2026 worden bij het proces BURAP II 2026 verwerkt.

4 Aanpassingen uitvoeringsagenda

Nu het Addendum op het beleidskader Data is vastgesteld, wordt een nieuwe uitvoeringsagenda 2026-2030 opgesteld en binnen de kaders van Sturen met Kaders via een Statenmededeling in het najaar 2026 aan uw Staten worden voorgelegd.

Voor deze uitvoeringsagenda zijn ook nieuwe KPI's geïdentificeerd. Deze sluiten aan bij de doelstellingen uit het Beleidskader Data en de nieuwe thema's uit het Addendum:

Meerwaarde Digitale Transformatie uit Beleidskader en Addendum (doelen)	Indicatoren Uitvoeringsagenda
A. Nieuwe benaderingen en krachtige ambities voor de provinciale opgaven •	Jaarlijks realiseren van tenminste 3 concrete voorbeelden waarin data (al dan niet met AI) publieke waarde genereert
B. Verbetering van de ondersteunende processen binnen de provincie •	Aantoonbaar in control zijn op het vlak van informatieveiligheid (d.m.v. jaarlijkse audit) en voldoen aan de eisen vanuit de NEN-ISO 27001, Baseline Informatieveiligheid Overheid (BIO) en Network and Information Security Directive (NIS2)
C. Vergroting digitale autonomie en soevereiniteit •	Per jaar zetten we minstens 2 aantoonbare stappen waardoor we minder afhankelijk worden van 'Big Tech' leveranciers of die aantoonbaar de zeggenschap over onze eigen data vergroten
D. Intensivering samenwerkingen op het vlak van data en digitalisering	Ieder jaar participeren in ten minste 2 concrete samenwerkingstrajecten met andere provincies of andere bestuurslagen om zo samen sterker te staan dan alleen

In het proces nieuwe uitvoeringsagenda 2026-2030 worden deze voorgestelde indicatoren aangepast en besproken.

Provincie Noord-Brabant

Brabantlaan 1
Postbus 90151
5200 MC 's-Hertogenbosch
Telefoon (073) 681 28 12
www.brabant.nl