Provincie Noord-Brabant

Statenvoorstel 51/26 A

Voorgestelde behandeling		
Agendavergadering	:	21 september 2026
PS-vergadering	:	

Datum
8 september 2026
Documentnummer
PS: 6400833
Programma
Economie, Kennis en Talentontwikkeling

Onderwerp
Financiering eerste fase vastgoedplan Pivot Park

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Samenvatting
De voorgestelde investering ondersteunt de verdere ontwikkeling van Pivot Park als strategisch onderdeel van het Brabantse Life Sciences & Health-ecosysteem en draagt daarmee bij aan de provinciale ambities op het gebied van gezondheid, innovatie, economische weerbaarheid en strategische autonomie. Om dit te realiseren is het college van Gedeputeerde Staten voornemens om aan Pivot Park drie leningen te verstrekken met een totale omvang van maximaal € 41.430.098, - en daarnaast het eigen vermogen te verstrekken van € 21.165.952, -. Dit in gezamenlijkheid met medeaandeelhouder de gemeente Oss.

De provincie Noord-Brabant zet in op een sterke en innovatieve economie die bijdraagt aan maatschappelijke opgaven. Binnen het missiegedreven innovatiebeleid wordt innovatie ingezet om uitdagingen op het gebied van gezondheid en zorg aan te pakken, terwijl tegelijkertijd het toekomstig verdienvermogen van Brabant wordt versterkt. Daarbij heeft Brabant de ambitie om zijn sterke positie in Life Sciences & Health-ecosysteem verder uit te bouwen met Pivot Park en innovatieve bedrijven te ondersteunen bij hun groei van start-up naar scale-up en volwassen onderneming, zodat deze activiteiten en de daarmee samenhangende kennis, werkgelegenheid en investeringen ook in de toekomst voor Brabant behouden blijven.

Een sterk Life Sciences & Health-ecosysteem draagt daarnaast bij aan de strategische autonomie van Nederland en Europa. Door kennisontwikkeling, onderzoek, innovatie en de ontwikkeling van nieuwe therapieën en geneesmiddelen binnen Europa te versterken, wordt de afhankelijkheid van andere delen van de wereld verkleind. Het behoud en de verdere ontwikkeling van deze strategische sector is daarmee niet alleen van economisch belang, maar draagt ook bij aan een toekomstbestendige en weerbare samenleving.

Het realiseren van deze ambities vraagt om sterke innovatie-ecosystemen waarin ondernemerschap, kennisontwikkeling, talent en investeringen samenkomen. Binnen de Brabantse Life Sciences & Health-sector vervult Pivot Park hierin een belangrijke rol. De campus biedt een omgeving waarin innovatieve bedrijven kunnen groeien, samenwerken en nieuwe producten, therapieën en toepassingen kunnen ontwikkelen die bijdragen aan maatschappelijke opgaven op het gebied van gezondheid én aan de versterking van het economisch verdienvermogen van Brabant.

De verdere ontwikkeling van het Brabantse Life Sciences & Health-ecosysteem brengt een toenemende behoefte met zich mee aan ruimte voor innovatieve bedrijvigheid. Om het ecosysteem mee te laten groeien met de ontwikkeling van de sector en ook in de toekomst ruimte te bieden aan ondernemingen die bijdragen aan maatschappelijke opgaven, kennisontwikkeling en economisch verdienvermogen, zijn investeringen in de fysieke randvoorwaarden noodzakelijk. Voldoende passende faciliteiten zijn daarbij essentieel om innovatieve bedrijven binnen Brabant te behouden, doorgroei te faciliteren en een aantrekkelijk vestigings- en innovatieklimaat te waarborgen.

Het voorstel

Voor de realisatie van de projecten Racoon, de Pivot en verduurzamingsmaatregelen uit de eerste fase van het vastgoedplan voor Pivot Park B.V. worden de volgende voorstellen gedaan:

1. Ter kennis van Gedeputeerde Staten te brengen dat zij geen wensen en bedenkingen hebben met betrekking tot het voornemen van Gedeputeerde Staten om vanuit de immunisatieportefeuille drie begrotingssubsidies in de vorm van geldleningen te verstrekken aan Pivot Park met een totale maximale omvang van € 41.430.098,-.
2. Ter kennis van Gedeputeerde Staten te brengen dat zij geen wensen en bedenkingen hebben met betrekking tot het voornemen van Gedeputeerde Staten om extra eigen vermogen van € 21.165.952,- in de vorm van een agiostorting te verstrekken aan Pivot Park.
3. Op basis van het budgetrecht de benodigde middelen ter grootte van € 21.165.952,- beschikbaar te stellen ten behoeve van de voornoemde agiostorting aan Pivot Park en voor de hiervoor benodigde risicoafdekking ad. € 9,8 miljoen aanvullend € 4,3 miljoen uit de reserve Investeringsagenda (Economische Structuurversterking 3de tranche) in te zetten en hiertoe bij het eerstvolgende S&V-moment de begroting te wijzigen.

Aanleiding

In 2025 heeft Pivot Park een campusvisie visie 2036 opgesteld (bijlage 4. Campusvisie 2036, publieksversierapport Roland Berger en/of bijlage 5 de publieksversie campusvisie 2036), die als strategisch kader dient voor het ondernemingsplan en het daarbij behorende vastgoedplan.
Pivot Park heeft aan de Provincie Noord-Brabant en de gemeente Oss gevraagd om de benodigde financieringsbehoefte voor de eerste fase van het vastgoedplan in te vullen voor het realiseren van de projecten:

- Bedrijfsverzamelgebouw Racoon inclusief ruimte voor start-ups en scale-ups;
- Bedrijfsrestaurant/ community gebouw de Pivot;
- Diverse verduurzamingsmaatregelen.

Dit verzoek is ingediend nadat bleek dat in deze fase van campusontwikkeling commerciële financiering niet onder de passende voorwaarden mogelijk was.

Bevoegdheid

- De geldleningen worden als subsidie verstrekt door Gedeputeerde Staten op grond van artikel 7 eerste lid onder d en tweede lid onder b van de Algemene subsidieverordening (ASV). Het ter uitvoering hiervan sluiten van overeenkomsten is conform artikel 158, lid 1, sub d van de Provinciewet een privaatrechtelijke rechtshandeling waartoe Gedeputeerde Staten bevoegd zijn. Het betreft begrotingssubsidies, die naar hun aard worden gekenmerkt als projectsubsidies en worden verstrekt in de vorm van geldleningen. Conform artikel 3.2 lid 4 van de Verordening treasury Noord-Brabant 2021 leggen Gedeputeerde Staten alle voorstellen voor uitzettingen vanuit de immunisatieportefeuille ten behoeve van de publieke taak voor aan Provinciale Staten ter formulering van eventuele wensen en bedenkingen.
- Gedeputeerde Staten zijn op grond van artikel 158, eerste lid onder d van de Provinciewet (hierna: PW) bevoegd tot privaatrechtelijke rechtshandelingen van de provincie te besluiten. Het verstrekken van eigen vermogen aan een deelneming is een dergelijke rechtshandeling.
- Op grond van artikel 167, lid 4 van de Provinciewet nemen Gedeputeerde Staten geen besluit indien de uitoefening van bevoegdheden ingrijpende gevolgen kan hebben, nadat provinciale staten hun wensen en bedenkingen ter zake ter kennis van gedeputeerde staten hebben kunnen brengen. Uit de nota verbonden partijen blijkt dat er sprake is van ingrijpende gevolgen als er sprake is van een significante wijziging van het financiële belang.
- In bijgevoegd Ontwerpbesluit staat als standaardtekst dat Provinciale Staten geen wensen en bedenkingen hebben bij de voorgenomen besluiten van Gedeputeerde Staten. Leden van Provinciale Staten kunnen in hun vergadering door middel van amendementen op het ontwerpbesluit aangeven welke wensen en bedenkingen zij hierin willen laten opnemen.
- Op basis van artikel 195 van de Provinciewet is het aan Provinciale Staten om de begroting vast te stellen.

Rollen en belangen

Categorie belang	Provinciale rollen
1. Bestuurlijk	De provincie is 70,73% aandeelhouder in Pivot Park
2. Financieel	Naast onze aandeelhoudersrol heeft de provincie op dit moment al diverse leningen verstrekt aan Pivot Park. Zie Bijlage 9 Overzicht uitstaande gelden Pivot Park
3. Wettelijk	Niet van toepassing
4. Beleid/uitvoering	Realiseren van doelstellingen uit beleidskader Economie 2030: 1. Vooraanstaande speler in Europees Innovatiesysteem, 2. Een uitstekende economische concurrentiepositie en 3. En daar plukt iedereen de vruchten van.
5. Juridisch	Niet van toepassing

Risico: Het risico dat het vooraf verwachte rendement niet wordt gemaakt op de geïnvesteerde middelen, of dat de geïnvesteerde middelen ook niet terugvloeien.

Risicobeheersing: We hebben verschillende instrumenten om toezicht te houden op Pivot Park. Als meerderheidsaandeelhouder hebben we een doorslaggevende stem in belangrijke strategische en bestuurlijke besluiten van de onderneming. Daarnaast bouwen we in de overeenkomst van geldleningen waarborgen in, zoals de uitbetaling van de gelden conform een trekkingsschema met te behalen mijlpalen. Ook worden er hypothecaire zekerheden ontvangen.

Doel

Het doel is dat Pivot Park zich doorontwikkelt tot een toekomstbestendige campus, die waarde toevoegt aan de Life Sciences & Health-ecosysteem vroege fase medicijnontwikkeling in Noord-Brabant, dat van strategisch belang is voor Noord-Brabant, Nederland en Europa. Belangrijk hiervoor is dat de campus focus heeft op ecosysteemontwikkeling en daarvoor de benodigde faciliteiten en ruimte heeft voor nieuwe bedrijvigheid om door te ontwikkelen tot een volwassen en robuuste campus.

Argumenten

1.1 Door deze investering levert de provincie een bijdrage aan maatschappelijke en economische opgaven op het gebied van gezondheid, innovatiekracht en strategische autonomie.

Noord-Brabant heeft de ambitie om zijn sterke positie binnen de Life Sciences & Health-sector verder te ontwikkelen en daarmee bij te dragen aan een toekomstbestendige economie, betaalbare en toegankelijke zorg en het behoud van een concurrerend vestigingsklimaat. Sterke innovatie-ecosystemen zijn hiervoor een belangrijke randvoorwaarde. Zij brengen bedrijven, kennisinstellingen, talent en investeerders samen en versnellen de ontwikkeling van nieuwe oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen.

Pivot Park vervult hierin een belangrijke rol. De campus heeft zich ontwikkeld tot een toonaangevend cluster voor farmacie, biotech en geneesmiddelenontwikkeling, waar ondernemingen kunnen groeien van startup naar scale-up en volwassen organisatie. Daarmee draagt Pivot Park bij aan innovatie, werkgelegenheid en economische waardecreatie in Brabant en Nederland.

Om deze rol ook in de toekomst te kunnen blijven vervullen, werkt Pivot Park aan de verdere ontwikkeling van de campus conform de Visie 2036, die door Pivot Park is vertaald naar een ondernemings- en vastgoedplan en naar een financieel- en investeringsplan.

De voorgenomen investering maakt de eerste fase van deze ontwikkeling mogelijk. Daarmee ontstaat ruimte om bedrijven in verschillende ontwikkelingsfasen, van start-up tot scale-up en gevestigde onderneming, beter te faciliteren. Ook wordt geïnvesteerd in voorzieningen die samenwerking, talentontwikkeling en kennisuitwisseling versterken. Dit draagt bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat en vergroot het vermogen van Brabant om innovatieve bedrijvigheid aan te trekken en te behouden. De beoogde maatschappelijke en economische impact is:

- Toegevoegde waarde door de ontwikkeling en vermarkting van innovatieve geneesmiddelen en gezondheidsoplossingen;
- Verbetering strategische autonomie van Nederland en 'pandemic-preparedness', zoals we in de coronaperiode hebben gezien;
- Hoogwaardige werkgelegenheid binnen ecosysteem van Oss;
- Verbetering van Gezondheid en kwaliteit van leven;
- Toegevoegde waarde van nieuwe diensten van Contract Research; Organizations (CRO's) en Contract Manufactoring Organizations (CMO's) in Noord-Brabant;
- Verbeterde arbeidsproductiviteit door verbeterde gezondheid;
- Verlichting van de druk op de zorg door innovatieve en nieuwe behandelmethoden.

1.2 Het is nodig om te investeren in de hoogproductieve en innovatieve delen van onze economie om niet achterop te raken.
Dit voorstel is in lijn met Nederlandse en Europese adviezen.
In navolging van de zwaarwegende adviezen aan de Europese Commissie van Mario Draghi (concurrentievermogen van de EU) en Enrico Letta (Europese interne markt) en van Peter Wennink aan het kabinet hebben ook het kabinet en de minister van Economische Zaken en Klimaat de noodzaak onderkent van het maken van slimme keuzes in datgene wat ons sterk maakt, het beschermen van datgene wat waardevol is, het versterken van de productiviteit en het verhogen van de economische groei.

2.1 Een versterking van het eigen vermogen is noodzakelijk om de solvabiliteit bij het aangaan van de nieuwe leningen op niveau te houden.
Dit is in lijn met de streefwaarde van de solvabiliteit vanuit de aandeelhoudersovereenkomst van 35%. Het hanteren van deze streefwaarde is van belang voor financiële zelfstandigheid van Pivot Park. Met een solvabiliteit van 35% is de kans reëler dat Pivot Park op termijn zelfstandig externe financiering kan aantrekken en het vermogen heeft om zelf het innovatie ecosysteem te ondersteunen. Daarbij wordt het verstrekte eigen vermogen gebruikt voor de lange termijn voor waardevermeerdering van Pivot Park via het realiseren van vastgoed.

2.2 De Provincie Noord-Brabant en de gemeente Oss dragen als aandeelhouders naar rato van hun aandelenparticipatie bij aan de versterking van het eigen vermogen.
De Provincie Noord-Brabant en de gemeente Oss trekken samen op om deze investering mogelijk te maken. Daartoe is besloten om naar rato van het aandelenkapitaal een agiostorting te verstrekken aan Pivot Park.
Voor de provincie betekent toepassing van dit uitgangspunt een inbreng van € 21.165.952,- (70,73%) en voor de gemeente Oss een inbreng van € 8.759.048,- (29,27%). Op deze manier blijft de aandelenverhouding ongewijzigd.

2.3 De risico's op de inbreng van het eigen vermogen ad € 21.165.952,- worden adequaat afgedekt.
Ernst & Young Parthenon heeft op de businesscase van Pivot Park een risicoanalyse uitgevoerd. Daaruit blijkt dat een eigen vermogensstorting van € 29.925.000,- leidt tot een risico van € 13,8 miljoen, exclusief de kosten voor onvoorziene omstandigheden. Het risico-aandeel voor de provincie hierop bedraagt dan € 9,76 miljoen dat wordt afgedekt.

3.1 Met de geldleningen maakt de provincie een rendement op haar immunisatieportefeuille tegen een laag risico.
Uw Staten hebben met de vaststelling van de Verordening treasury Noord-Brabant 2021 (PS 29/21) ons college opdracht gegeven om businesscases te ontwikkelen voor uitzettingen vanuit de immunisatieportefeuille in het kader van de publieke taak, met maatschappelijk en financieel rendement. Met het voorliggende voorstel geven wij o.a. invulling aan dit verzoek.

3.2 Het voornemen is om vanuit de immunisatieportefeuille drie separate projectleningen te verstrekken van in totaal gezamenlijk maximaal € 41.430.098,- met een looptijd van maximaal 25 jaar aan Pivot Park. De op marktconformiteit en staatssteun getoetste rente voor deze financieringen onder hypothecaire zekerheid, bedraagt naar verwachting 4,82%. Vanwege de passende en extern gevalideerde businesscase, goede kredietwaardigheid en hypothecaire zekerheid is er sprake van een laag risico mét een marktconform financieel rendement. In bijlage 2 “beoordeling van de financiering aan Pivot

Park" is een nadere uitwerking van de zes uitgangspunten van de immunisatieportefeuille opgenomen.

3.3 De onafhankelijke adviescommissie kredietverstrekking en investeringen geeft positief advies voor deze financiering.
De onafhankelijke adviescommissie kredietverstrekking en investeringen heeft het integrale financieringsvoorstel besproken en van advies voorzien. De adviescommissie adviseert positief over deze voorgenomen uitzetting. Zie bijlage 3 voor het gegeven advies, en bijlage 2 onder hoofdstuk 3 voor inhoudelijke verwerking van het advies.

Kanttekeningen

1.1 Prioriteitstelling door het Programma Economie, Kennis en Talentontwikkeling.
Het programma Economie, Kennis en Talentontwikkeling (EKT) zet geld in voor de benodigde risicoreservering. Het programma EKT heeft hierbij de afweging gemaakt tussen de verwachte maatschappelijke opbrengsten van dit voorstel en wat je op dit moment met hetzelfde budget elders zou kunnen bereiken. Gekozen is voor dit voorstel vanwege de unieke strategische autonomie (pandemic-preparedness) en de hoogwaardige werkgelegenheid (zoals omschreven in Argumenten onder 1.1 en 1.2.). Het multiplicatoreffect van een volwassen Life Sciences & Health-ecosysteem levert macro-economisch een structurelere bijdrage aan de Noord-Brabantse economie dan kortcyclische investeringen die met een vergelijkbaar budget binnen het programma EKT gefinancierd hadden kunnen worden.

1.2 Er wordt geen besluit genomen over de tweede fase van de Campusvisie.
De gevraagde investering is slechts de eerste fase van de Campusvisie Pivot Park. Op dit moment nemen we geen besluit en doen ook geen toezeggingen over vervolgfasen. Pas bij afronding en bewezen succes kijken we samen met de gemeente Oss naar volgende stappen. De financiering van mogelijke andere nieuwbouw, beoordelen we pas op het moment dat hiervoor uitgewerkte plannen zijn ingediend en beoordelen we op basis van de dan geldende marktcondities.

2.1 Doelmatigheid van het inbrengen van het eigen vermogen.
Provincie Noord-Brabant en Gemeente Oss brengen samen eigen vermogen in. Het inbrengen van eigen vermogen is wellicht een relatief kostbare manier om het doel te realiseren, maar ook noodzakelijk om de aandeelhoudersverhoudingen niet te wijzigen. De bijbehorende risico's worden adequaat afgedekt (zie tabel financiën).

3.1 Het is Pivot Park niet gelukt een marktpartij te vinden welke bereid of in staat was tijdig én tegen voor Pivot Park realistische voorwaarden te financieren.

Pivot Park heeft gezocht naar een (co-)financier voor (een deel van) de financieringsbehoefte. Dit heeft niet tot het gewenste resultaat geleid. Bij marktpartijen paste het of niet binnen het beleid, of ze wensten een garantstelling of stelden niet passende financiële- of bouwvoorwaarden. Daarop hebben de gemeente en de provincie gezamenlijk besloten om naar rato aandeelhoudersvermogen ook in het vreemd vermogen te voorzien.

3.2 Er zitten altijd financiële risico's aan (vastgoed)investeringen.
Kostenstijgingen zijn in bouwtrajecten nooit uitgesloten, zeker gezien de langere doorlooptijd van de vastgoedprojecten (± 4 jaar). Daarom wordt, naast de ingebouwde posten "onvoorzien" en "indexatie kosten" in de businesscase, een extra buffer van € 3 miljoen ingebouwd die -onder stringente voorwaarden- gebruikt mag worden. Dit voorkomt aanvullende financieringsverzoeken en/of het eventueel niet kunnen afronden van de voorziene projecten. Eventuele additionele kostenoverschrijdingen moeten door Pivot Park opgelost worden. Belangrijk risico betreft ook de bestendigheid van huurinkomsten om duurzaam de rente en aflossing te kunnen betalen. Om dit risico te verminderen is er een opschortende "voorverhuurpercentage voorwaarde" opgenomen zodat er zekerheid is dat een belangrijk deel van de huurstromen al vastliggen.

Geheimhouding

Op 8 september 2026 hebben Gedeputeerde Staten op grond van artikel 84 van de Provinciewet, gelezen in samenhang met artikel 5.1, eerste lid onder c en tweede lid onder b en f, van de Wet open overheid (woo) op de volgende stukken een verplichting tot geheimhouding gelegd:

i. Campusvisie 2036 en vastgoedplan november 2025 opgesteld door Roland Berger;
ii. Businessplannen Racoon, Pivot en verduurzamingsmaatregelen april 2026 opgesteld door Pivot Park;
iii. Transfer Pricing Report via treasury adviesbureau Zanders;
iv. Validatie BC's en MJP van Pivot Park door Ernst & Young Parthenon d.d. 26-06-2026;
v. Ambtelijke analyse validatie BC's en MJP van Pivot Park en Ernst & Young Parthenon d.d. 01-07-2026;
vi. Kredietwaardigheidsrapport Pivot Park door Ernst & Young Parthenon d.d. 22-05-2026;
vii. Ambtelijk analyse op het kredietwaardigheidsrapport van Ernst & Young Parthenon;
viii. Ambtelijke analyse op de verhuursituatie van Pivot Park;
ix. Taxatierapport Pivot Park door Ernst & Young Parthenon d.d. 09-03-2026;

* Ten behoeve van openbare verspreiding is de publieksversie van de *Campusvisie 2036 en het Vastgoedplan november 2025*, opgesteld door Roland Berger, ontdaan van bedrijfsgevoelige en vertrouwelijke informatie. De volledige versie van het document ligt ter inzage bij de griffie

Financiën

Tabel Overzicht Financiering Statenvoorstel (in EUR)

	Bijdrage PNB (70,73%)	Bijdrage Gemeente Oss (29,27%)	Totaal	Herkomst Financiering PNB
Eigen vermogen	21.165.952	8.759.048	29.925.000	beschikbare liquide middelen
Lening	41.430.098	17.144.902	58.575.000	Immunisatie portefeuille
Totaal excl. risicoafdekking	62.596.050	25.903.950	88.500.000	

Risicoafdekking PNB	Bedragen (in EUR)	Afdekking (in EUR)
Eigen Vermogen	9.800.000	5.500.000 binnen de vrijvallende middelen voor risicoafdekking Verbonden Partijen, die reeds aanwezig zijn binnen de algemene risicoreserve. (Zie Perspectiefnota 2027, paragraaf 4.6.2. Verbonden Partijen) 4.300.000 uit Algem. Risico Reserve Inv.Agenda (Econ. Struc.verst. 3de tr.) Bij het eerstvolgende S&V-moment wordt de begroting gewijzigd door deze middelen toe te voegen aan de Algemene Risico reserve.
Lening	260.000	Immunisatieportefeuille

Klimaat

Eén van de voorwaarden voor het daadwerkelijk uitkeren van middelen uit de investeringsleningen voor de realisatie van een gebouw is dat er een onherroepelijke omgevingsvergunning is afgegeven. In deze omgevingsvergunning wordt ook getoetst of de bouw en de exploitatie voldoen aan de regels. Een deel van de projecten waarvoor we financiering verstrekken heeft betrekking op het gehele park waaronder ook het verduurzamen van bestaande gebouwen. Een belangrijke voorwaarde is ook dat een gebouw voldoet aan de verduurzamingsvereisten van de Provincie. In elk projectplan van Pivot Park wordt deze toets beschreven en zal aan deze voorwaarden moeten worden voldaan.

Europese en internationale zaken

Validatie van het markt benaderende rentepercentage aan de Staatssteuncriteria is gedaan door gebruik te maken van de rentetabel met opslag van de Europese Commissie. De Staatsteun rente (3,71%) is lager dan de markt benaderende

rente (4,82%). Daarom is er geen sprake van staatssteun. Mocht de Staatsteun rente op moment van afgifte subsidiebeschikking boven de markt benaderende rente uitkomen, dan stijgt de aan te bieden rente met de Staatssteun rente mee. Daarmee blijft sprake van een marktconform tarief op de leningen, zodat geen staatssteun ontstaat.

Planning

Volgt na afstemming agendavergadering.

Bijlagen

1. Validatie BC's en MJP van Pivot Park door Ernst & Young Parthenon d.d. 26-06-2026 (geheim)
2. Beoordeling van de financiering aan Pivot Park
3. Openbaar advies van de adviescommissie kredietverstrekkingen en investeringen.
4. Campusvisie 2036, publieksversie
5. Campusvisie 2036 en vastgoedplan november 2025 opgesteld door Roland Berger (geheim)
6. Businessplannen Racoon, Pivot en verduurzamingsmaatregelen april 2026 opgesteld door Pivot Park (geheim)
7. Overzicht uitstaande gelden Pivot Park
8. Transfer Pricing Report via treasury adviesbureau Zanders (geheim)
9. Ambtelijke analyse validatie BC's en MJP van Pivot Park en Ernst & Young Parthenon d.d. 01-07-2026 (geheim)
10. Kredietwaardigheidsrapport Pivot Park door Ernst & Young Parthenon d.d. 22-05-2026 (geheim)
11. Ambtelijk analyse op het kredietwaardigheidsrapport van Ernst & Young Parthenon (geheim)
12. Ambtelijke analyse op de verhuursituatie van Pivot Park (geheim)
13. Taxatierapport Pivot Park door Ernst & Young Parthenon d.d. 09-03-2026 (geheim)

*Stukken onder vermelding geheim zijn in te zien bij Griffie.

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter, de secretaris,

mr. I.R. Adema drs. G.H.E. Derks MPA

Datum
8 september 2026
Documentnummer
PS : 6400833