

Statenvoorstel 40/21 A

Voorgestelde behandeling

Agendavergadering : 31 mei 2021

PS-vergadering :

Datum

18 mei 2021

Onderwerp

Beleidskader Gezondheid 2021-2030 (Kaderstellende nota)

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Samenvatting

Het Beleidskader Gezondheid 2021-2030 is een horizontaal beleidskader dat de inzet van de provincie op gezondheid richt, verbindt en agendeert. Gezondheid is immers een thema dat dwars door alle opgaven heen loopt. Onze ambitie is "drie gezonde levensjaren erbij voor iedere Brabander in 2030". Daarvoor zetten wij in op een verbeterfilosofie binnen al onze begrotingsprogramma's ("van norm naar continue verbetering") en een bijdrage aan de omslag naar meer preventie ("van zorg naar gezondheid"). Luchtkwaliteit, gezonde verstedelijking en gezondheidsbevordering op het snijvlak van gezonde leefomgeving en gedrag krijgen daarbij een extra accent.

Het voorstel

1. Het "Beleidskader Gezondheid 2021-2030 – Drie gezonde levensjaren erbij voor iedere Brabander!" vast te stellen.
2. Het college van Gedeputeerde Staten opdracht te geven om de uitvoeringsagenda 2022-2023 op te stellen en daarin aan te geven hoe de beschikbare middelen worden ingezet.
3. Max. €950.000 beschikbaar te stellen uit algemene middelen (knelpuntenbuffer) om uitvoering te geven aan het Beleidskader gezondheid en de uitvoeringsagenda 2022-2023.
Bezien of/waar er mogelijk binnen de begrotingsprogramma's nog dekking aanwezig is, waardoor beroep of de knelpuntenbuffer verlaagd kan worden. En hiertoe bij burap II 2021 de begroting te wijzigen.

Aanleiding

Het thema gezondheid is urgent en wordt urgenter in Brabant. In de [Omgevingsvisie](#) staat over gezondheid dat Brabant “in 2050 Brabant welvarend is in brede zin, waarbij welvarend meer is dan economische bestaanszekerheid. Welvaart in brede zin omvat ook geluk, gezondheid en veiligheid van mensen.” Specifiek voor Brabant geldt dat de combinatie van de intensievere benutting van ruimte en klimaatverandering leidt tot nieuwe gezondheidsuitdagingen. In 2016 heeft een aantal partijen – waaronder de provincie - de handen ineengeslagen om sámen te werken aan gezondheid. In 2019 heeft de alliantie ‘De gezonde Brabander’ (voorheen de Brabantse Health Deal) als gezamenlijke ambitie vastgelegd: drie gezonde levensjaren voor iedere Brabander erbij in 2030 (ten opzichte van 2016). Deze ambitie van drie gezonde levensjaren erbij is ook in lijn met de ambitie van het Rijk zoals verwoord in het ‘Missiedocument Gezondheid en Zorg’ (2019): ‘Langer gezond: in 2040 leven alle Nederlanders tenminste vijf jaar langer in goede gezondheid.’ Om deze ambitie te behalen, is inzet nodig van vele partijen. Dit beleidskader geeft invulling aan de bijdrage van de provincie. In het [bestuursakkoord](#) ‘Samen, Slagvaardig en Slim: ons Brabant 2020-2023’ is opgenomen dat de provincie komt met een uitwerking van de rol die de provincie, vanuit haar kerntaken, ziet op het gebied van gezondheid.

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

Op 5 februari heeft u de [startnotitie](#) Gezondheid oordeelsvormend besproken in PS tijdens de themavergadering. In februari 2021 heeft u het [advies](#) “een gezond Brabant voor iedereen” van BrabantAdvies ontvangen. Wij hebben uw aanbevelingen, het advies en input vanuit externe stakeholder sessies meegenomen bij de ontwikkeling van het beleidskader.

Bevoegdheid

Provinciale Staten zijn op basis van de kaderstellende rol bevoegd tot vaststelling van het Beleidskader Gezondheid. Gedeputeerde Staten zijn op basis van haar uitvoerende rol bevoegd tot uitvoering en verdere uitwerking van dit beleidskader via uitvoeringsagenda’s (waarvan de uitvoeringsagenda 2022-2023 de eerste is).

Doel

Het beleidskader gezondheid is een horizontaal beleidskader dat de koers uitzet voor de provinciale rol in het komende decennium. Onze ambitie is “drie gezonde levensjaren erbij voor iedere Brabander in 2030”. Daarbij hanteren wij twee doelstellingen tot 2030:

- Van norm naar continue verbetering: we zetten in op een verbeterfilosofie binnen al onze begrotingsprogramma’s
- Van zorg naar gezondheid: we zetten in op een transitie van zorg naar gezondheid waardoor er meer inzet komt op preventie.

Argumenten

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

1. Het "Beleidskader Gezondheid 2021-2030 – Drie gezonde levensjaren erbij voor iedere Brabander!" vast te stellen.

- 1.1. *Dit beleidskader benoemt de doelen waarop wij meerwaarde bieden om de ambitie te kunnen halen*

Gezondheid is een breed begrip, onze ambitie is hoog en onze middelen zijn begrensd. Om de ambitie te kunnen behalen is inzet van vele partijen – waaronder de provincie in al haar beleidsvelden - nodig om continu stappen vooruit te zetten. Ook is meer inzet op preventie noodzakelijk. Uit de hiervoor beschreven maatschappelijke vraag, de gezamenlijke ambitie van drie jaar erbij, de gezondheid van Brabant nu én onze gesprekken met externe partijen, leiden wij twee doelstellingen af voor de provincie tot 2030:

- Van norm naar continue verbetering: de ambitie vraagt om een verbeterfilosofie binnen al onze begrotingsprogramma's;
- Van zorg naar gezondheid: we zetten in op een transitie van zorg naar gezondheid waardoor er meer inzet komt op preventie.

- 1.2. *Het beleidskader is in lijn met onze Omgevingsvisie en het Schone Luchtakkoord*

Dit beleidskader geeft invulling aan wat er in de Brabantse de [Omgevingsvisie](#) staat over gezondheid.

Het doel "van norm naar continue verbetering" sluit aan op de ambitie om in 2050 op alle aspecten beter te presteren dan de wettelijke minimale norm. Bovendien sluit dit aan op de kernwaarde "We gaan voor steeds beter" (één van de vijf kernwaarden voor het handelen van de provincie uit onze Omgevingsvisie).

Het doel "van zorg naar gezondheid" sluit aan bij de kernwaarden voor ons handelen: "We gaan voor technische én sociale innovatie" en "We gaan voor proactief en preventief boven gevolgbeperking en herstel"

De verbeterfilosofie in dit beleidskader sluit ook aan bij de ambitie en opzet van het Schone Lucht Akkoord. Op basis van onze provinciale uitvoeringsagenda Schone Lucht Akkoord zoeken wij bij het uitwerken van elke opgave - of dit nu landbouw, energie of mobiliteit is - naar mogelijkheden om tegelijkertijd de luchtkwaliteit te verbeteren. We doen al veel, maar om nog meer gezondheidswinst behalen, kijken we waar we onze maatregelen kunnen verdiepen, versterken of aanpassen.

- 1.3. *Voor de verbeterfilosofie "van norm naar continue verbetering" is inzet vanuit alle begrotingsprogramma's noodzakelijk*

De provincie draagt al op verschillende manieren bij aan de gezondheid van de Brabander. Maar gezien de toegenomen urgentie op het gebied van gezondheid en de ambitie van drie gezonde levensjaren erbij in 2030, is een grotere inspanning nodig. Ook bij de provincie. Hiervoor is de inzet vanuit alle begrotingsprogramma's noodzakelijk. Daarom kiest

de provincie voor een *verbeterfilosofie* binnen alle begrotingsprogramma's. Daarom is in het beleidskader opgenomen:

- Statenbesluiten mogen niet leiden tot negatieve gezondheidseffecten;
- Binnen de begrotingsprogramma's worden meekoppelkansen gezocht en concreet ingevuld. We zien in ieder geval meekoppelkansen door in de leefomgeving niet alleen in te zetten op *bescherming* van gezondheid, maar ook op *bevordering* van gezondheid. Hier, op het grensvlak tussen gezonde leefomgeving en gedrag, zien wij een witte vlek en verwachten we veel gezondheidswinst te kunnen boeken;
- De provincie legt een extra accent op luchtkwaliteit en gezonde verstedelijking.

Dit wordt verder uitgewerkt in de Uitvoeringsagenda 2022-2023.

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

1.4. Bij "van zorg naar gezondheid" kan de provincie meerwaarde bieden

De partijen waarmee is gesproken en de onderzoeken die we hebben geraadpleegd, wijzen ons op het belang van een transitie van zorg naar gezondheid omdat er veel meer gezondheidswinst te halen is aan de voorkant van het zorgstelsel (door inzet op preventie), dan aan de achterkant. Er zijn kansrijke initiatieven waarin concrete resultaten worden geboekt in de weg van zorg naar gezondheid en die bruggen weten te slaan tussen het sociale, zorg- en leefomgevingsdomein. Deze initiatieven ondervinden echter belemmeringen door financiële schotten bij gemeenten, zorgverzekeraars, etc. De provincie kan - juist omdat zij op het gebied van de gezondheidszorg geen taak heeft - partijen (gemeenten, GGZ, verpleeghuizen, ziekenhuizen, huisartsen, zorgverzekeraars, bewonersinitiatieven en maatschappelijke organisaties) samenbrengen en helpen doorbraken te realiseren.

1.5. Dit beleidskader beschrijft conform de bestuursopdracht onze rolneming

In het [bestuursakkoord](#) 'Samen, Slagvaardig en Slim: ons Brabant 2020-2023' is opgenomen dat de provincie komt met een uitwerking van de rol die de provincie, vanuit haar kerntaken, ziet op het gebied van gezondheid. De uitgangspunten voor het handelingsperspectief uit het bestuursakkoord worden daarbij als volgt ingevuld:

- **Samen:** we geven invulling aan de ambitie gezondheid in samenwerking met allianties en nemen daarin een verbindende rol.
- **Slagvaardig:** we benutten koppelkansen en bieden inzicht via data.
- **Slim:** door alliantievorming maken we een slimme verbinding tussen initiatieven, netwerken en koppelkansen om de beweging richting "drie gezonde levensjaren erbij" zo groot mogelijk te maken. Daarbij zorgen we ook voor het slim richten en verbinden van de provinciale inzet vanuit de diverse beleidsprogramma's.

Bij het invullen van "Van norm naar continue verbetering" kiest de provincie voor de volgende rollen:

- gezonde leefomgeving: *“richting geven”*, *“beweging stimuleren”* en *“ontwikkeling mogelijk maken”*
- snijvlak van gedrag en gezonde leefomgeving: *“richting geven”* en *“beweging stimuleren”*
- gedrag: *“richting geven”* en *“beweging stimuleren”*, alleen voor verkeersveiligheid en (uniek) sporten
- gezonde voorzieningen: *“richting geven”* en *“beweging stimuleren”*, alleen voor digitalisering/EHealth, innovatie, arbeidsmarkt zorg en woon-zorgcombinaties
- genen: geen rol

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

Bij *“Van zorg naar gezondheid”* kiest de provincie de rol van *“beweging stimuleren”*, o.a. door de Monitor Gezondheid en het verbinden van initiatieven. Daarnaast kiest de provincie voor de rol *“ontwikkelingen mogelijk maken”* binnen bestaande financiële kaders. Want voor een transitie zijn financiële triggers nodig. Wij willen daarnaast een verkenning van (koppeling van) revoluerende opties (via de immunisatieportefeuille).

1.6. De hierin geschreven doelen en rolneming hebben draagvlak

Over dit beleidskader heeft een grote verscheidenheid aan partijen meegedacht. Bovendien hebben we voor dit beleidskader Het PON & Telos en BrabantAdvies gevraagd om onderzoek te doen en te adviseren. Belangrijke aandachtspunten die ons zijn meegegeven en in dit beleidskader zijn verwerkt, zijn:

- Verbind je als provincie langdurig aan het thema gezondheid;
- Verbind in visie, leiderschap, langdurig maatwerk en kennisopbouw;
- Stel een verbeterfilosofie centraal;
- Voorzie in randvoorwaarden voor gezondheidsbevordering en preventie;
- Ondersteun dat er geïnvesteerd wordt waar dit het meeste effect heeft. In preventie, in plaats van in zorg (achteraf);
- Besteed aandacht aan innovatie van zorgsysteem en beschikbare zorgvoorzieningen;
- Help hotspots aan te pakken;
- Veel winst is te behalen met gezondheidsbevordering op het snijvlak van gezonde leefomgeving en gedrag;
- Specifieke aandacht gewenst voor luchtkwaliteit en gezonde verstedelijking.

2. Het college van Gedeputeerde Staten opdracht te geven om de uitvoeringsagenda 2022-2023 op te stellen en daarin aan te geven hoe de beschikbare middelen worden ingezet.

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

2.1. *Deze termijn sluit aan bij de bestuursperiode*

De huidige bestuursperiode loopt tot 2023. Het nieuwe college kan daarna een nieuwe uitvoeringsagenda vaststellen, op basis van de kaders zoals vastgesteld in dit beleidskader.

2.2. *In de uitvoeringsagenda wordt de koers nader uitgewerkt en geconcretiseerd*

Het beleidskader geeft de doelen en beschrijft de rolneming. In de uitvoeringsagenda 2022-2023 werken we uit welke concrete acties we in deze periode zullen verbinden aan de verbeterfilosofie en de transitie van zorg naar gezondheid door te verbinden, versterken en kennis te delen. Daarbij benoemen we bovendien hoe we samen met andere partijen aan de slag willen. Bij het opstellen van de Uitvoeringsagenda houden we rekening met de adviezen die we gehad hebben, onder meer:

- Ondersteun en verbind bestaande initiatieven in plaats van nieuwe initiatieven te bedenken;
- Ga op zoek naar verbindende thema's, bijvoorbeeld 'groene omgeving';
- Doe het niet voor de Brabander, maar met de Brabanders;
- Ga meer gebiedsgebonden te werk en zoom in op hot spots.

3. Max. €950.000 beschikbaar te stellen uit algemene middelen (knelpuntenbuffer) om uitvoering te geven aan het Beleidskader gezondheid en de uitvoeringsagenda 2022-2023.

Bezien of/waar er mogelijk binnen de begrotingsprogramma's nog dekking aanwezig is, waardoor beroep of de knelpuntenbuffer verlaagd kan worden. En hiertoe bij burap II 2021 de begroting te wijzigen.

3.1. *Voor de doelstelling "Van zorg naar gezondheid" zijn aanvullende middelen en capaciteit nodig.*

De middelen die vanuit het bestuursakkoord beschikbaar zijn, zijn bedoeld voor het opstellen van het beleidskader, het opstellen van de uitvoeringsagenda 2022-2023, monitoring en verdere kennis- en netwerkkosten. Dit dekt niet de inzet om de verbindende rol te pakken voor "van zorg naar gezondheid". Nu is er wat aanjaaggeld en participatiemiddelen om indien gewenst een klein financieel zetje te kunnen geven, of bij participatie ook financieel te participeren, wanneer de samenwerking daar om vraagt. Deze inzet in de periode van 2022-2023 is nodig voor een goede start en een stevige verbinding te maken. De middelen dragen bij aan de verkenning om de verbindende rol na 2023 een plaats te geven binnen de bestaande programma's. Daarom ligt besluit aan PS voor om:

Max. €950.000 beschikbaar te stellen uit algemene middelen (knelpuntenbuffer) om uitvoering te geven aan het Beleidskader gezondheid en de uitvoeringsagenda 2022-2023. Bezien of/waar er mogelijk binnen de begrotingsprogramma's nog dekking aanwezig is, waardoor beroep op de knelpuntenbuffer verlaagd kan worden. En hiertoe bij burap II 2021 de begroting te wijzigen.

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

De inzet voor "Van norm naar continue verbetering" wordt vanuit de bestaande budgetten van de begrotingsprogramma's gefinancierd.

Kanttekeningen

1. Het "Beleidskader Gezondheid 2021-2030 – Drie gezonde levensjaren erbij voor iedere Brabander!" vast te stellen.

- 1.1. Wij kunnen deze ambitie niet alleen bereiken*

Voor het behalen van deze ambitie is de inzet van vele partijen nodig. De provincie pakt haar rol waar haar toegevoegde waarde ligt. Daarbij pakt de provincie ook een rol om zoveel mogelijk partijen bij te laten dragen aan deze ambitie. Hierbij gaan we uit van toekomstige verhoudingen. In de Omgevingswet is de gemeente de eerstverantwoordelijke waar het gaat om ontwikkelen en beschermen van de fysieke en sociale leefomgeving. Anderzijds zijn er zaken die het schaalniveau van een gemeente te boven gaan en hebben provincies vanuit de wet specifieke taken en bevoegdheden. Vanuit de basisgedachte dat bevoegdheden op het laagst mogelijke niveau liggen, zoeken wij telkens naar de beste rolverdeling tussen overheden en andere partijen.

- 1.2. Wij wijken op een paar punten af van de gegeven adviezen en input.*

Hoewel wij bij het opstellen van dit beleidskader nadrukkelijk rekening hebben gehouden met de ontvangen input, wijken wij op een paar punten af van de gegeven adviezen en input en vullen wij dit op een andere wijze in:

- BrabantAdvies heeft geadviseerd gezondheid een duidelijke plek te geven in de Brabantse Omgevingsverordening. De Zuidelijke Rekenkamer heeft de aanbeveling gedaan om af te wegen of wij strengere normen in de Omgevingsverordening willen opnemen. Zoals in de Brabantse Omgevingsvisie is opgenomen streven wij als provincie naar het steeds verder verbeteren van de fysieke leefomgeving. Niet door strengere normering vast te stellen, maar wel als uitgangspunt van al ons handelen. Het vaststellen van strengere omgevingswaarden (bijvoorbeeld op basis van de WHO-normen) in de Omgevingsverordening past daar niet bij. Een belangrijke reden is dat een overheid die een omgevingswaarde vaststelt die overheid ook verantwoordelijk is om aan die norm te voldoen. Terwijl bij milieukwaliteit geldt dat we voor het voldoen aan de norm vaak samenwerking met meerdere partijen nodig hebben, zoals Rijk, gemeenten en waterschappen. De juridische

mogelijkheden van de Omgevingswet voor het bevorderen van gezondheid door provincie en gemeenten vraagt nog nadere aandacht. Dat gaan we bekijken bij het ontwikkelen van de Uitvoeringsagenda 2022-2023. Wij onderschrijven wel dat de Omgevingswet momentum biedt om gezondheid als afwegingscriterium een goede plaats te geven.

- Zowel BrabantAdvies als meerdere externe partijen hebben de wens uitgesproken om aandacht te besteden aan *gezondheidsverschillen* tussen groepen en bestaanszekerheid in relatie tot gezondheid. Reductie van gezondheidsverschillen is in dit beleidskader geen doel op zich. Dat wil niet zeggen dat wij hier geen aandacht aan besteden. Wij zien dit als onderdeel van de transitie van zorg naar preventie, omdat met deze omslag ook de gezondheidsverschillen verkleind kunnen worden. Ook zal de provincie bij de uitwerking van ‘Van norm naar continue verbetering’ wél kiezen voor interventies of middelen waarvan het meeste gezondheidseffect verwacht wordt.

2. Het college van Gedeputeerde Staten opdracht te geven om de uitvoeringsagenda 2022-2023 op te stellen en daarin aan te geven hoe de beschikbare middelen worden ingezet.

2.1. Dit lijkt in strijd met de wens van een lange termijn aanpak

Alle partijen waarmee we gesproken hebben vragen om een lange adem én doorpakken in de uitvoering: gezondheidsbevordering vraagt om een langdurige maatwerkaanpak op verschillende schaalniveaus. Het opstellen van een uitvoeringsagenda voor twee jaar lijkt hiermee in tegenspraak, maar dit zal ondervangen worden door in de uitvoeringsagenda ook aandacht te besteden aan de langere termijn. Onder andere door de het verkennen van de verbindende rol binnen de bestaande programma's. Het werken met opeenvolgende uitvoeringsagenda's geeft ruimte om adaptief te sturen binnen de lange termijn koers die is vastgesteld in het beleidskader.

Financiën

Het gaat om een horizontaal beleidskader, dat de inzet op gezondheid van de provincie vanuit alle begrotingsprogramma's richt, verbindt en agendeert. De inzet vanuit de verschillende beleidsthema's op gezondheid wordt ook gefinancierd vanuit die beleidsthema's. Voor de uitwerking van de provinciale rolname op het gebied van gezondheid is deze bestuursperiode € 500.000 beschikbaar aan procesmiddelen. Deze middelen zijn bedoeld voor de ontwikkeling van een beleidskader, en voor onderzoek en netwerk-bijeenkomsten.

Max. €950.000 beschikbaar te stellen uit algemene middelen (knelpuntenbuffer) om uitvoering te geven aan het Beleidskader gezondheid en de uitvoeringsagenda 2022-2023.

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

Bezien of/waar er mogelijk binnen de begrotingsprogramma's nog dekking aanwezig is, waardoor beroep of de knelpuntenbuffer verlaagd kan worden. En hiertoe bij burap II 2021 de begroting te wijzigen.

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

Gedurende de looptijd van de uitvoeringsagenda Gezondheid 2022 – 2023 wordt verkend of de inzet op de transitie van zorg naar gezondheid op termijn wel onderdeel uit kan maken van de inzet vanuit de beleidsprogramma's.

Klimaat

Zoals in het beleidskader is vermeld, leidt de combinatie van de intensievere benutting van ruimte en klimaatverandering tot nieuwe gezondheidsuitdagingen. Door klimaatverandering zal hittestress toenemen. Dit zorgt voor meer zieken, meer ziekenhuisopnamen en zelfs meer sterfgevallen. Stijgende temperaturen ook kunnen leiden tot meer smog.

Ook kan klimaatverandering leiden tot de komst van nieuwe zoönosen.

Daarnaast heeft klimaatverandering effect op allergieën en infectieziekten, bijvoorbeeld als gevolg van salmonella, blauwalg, tekenbeten en de eikenprocessierups. Ook kunnen als gevolg van heftige regenbuien kunnen fecesbacteriën in zwemwater terecht komen door riooloverstort.

Eenzijds zijn dit gezondheidsrisico's waar het beleidskader rekening mee houdt en die in de Uitvoeringsagenda 2022-2023 verder uitgewerkt moeten worden.

Anderzijds betekent inzet op klimaatmitigatie en klimaatadaptatie dus ook inzetten op gezondheid en vice versa. Daarbij biedt het meekoppelen van het gezondheidsbelang in andere beleidsterreinen kansen voor zowel klimaat als gezondheid, bijvoorbeeld door de leefomgeving "groen" in te richten, wat verleidt tot gezond gedrag en tegelijk bijdraagt aan klimaatmitigatie/adaptatie of door bij de inrichting van de leefomgeving specifiek aandacht te besteden aan het voorkomen van hittestress. Het is dan ook van belang om bij de uitwerking van dit beleidskader rekening te houden deze kansen en risico's. In de uitvoeringsagenda zullen hiervoor concrete acties worden benoemd.

Europese en internationale zaken

Het Beleidskader gezondheid gaat uit van ambities die vragen om investeringen in innovatie, kennisontwikkeling en samenwerking en die bijdragen aan de gezondheid van Brabanders. We zoeken waar mogelijk en aansluitend bij onze eigen ambities Europese cofinanciering en samenwerking in diverse netwerken.

Datum

18 mei 2021

Documentnummer

GS: 4872354

PS: 4892432

Planning

Na vaststelling van het beleidskader gaan we in samenspraak met de partners in Brabant de uitvoeringsagenda maken en zo het beleidskader vertalen naar de uitvoering. Wij zullen u eind 2021 informeren over de uitvoeringsagenda 2022-2023. Tevens gaan wij graag in gesprek met uw Commissie Sturen en Verantwoorden om te komen tot de goede effectindicatoren voor het beleidskader gezondheid en over het voorstel hoe aan PS te rapporteren over de voortgang.

Bijlage

Beleidskader Gezondheid 2021-2030 – Drie gezonde levensjaren erbij voor iedere Brabander!

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter,

de secretaris,

mr. I.R. Adema

drs. M.J.A. van Bijnen MBA

Programmamanager: mevrouw M.L.P. van Mook, (06) 55 68 65 46,
mvmook@brabant.nl.

Opdrachtnemer: de heer W. Moonen, (06) 27 74 50 09, wmoonen@brabant.nl.