

Statenvoorstel 41/22 A

Voorgestelde behandeling

Agendavergadering : 10 oktober 2022

PS-vergadering :

Onderwerp

Begroting 2023

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Samenvatting

Provinciale Staten stellen jaarlijks de Begroting vast. In de Begroting wordt vastgelegd welke doelstellingen en ambities de provincie in het begrotingsjaar heeft, welke resultaten en prestaties worden geleverd en welke middelen daarvoor beschikbaar zijn.

De Provincie heeft voor 2023 een sluitende Begroting en dat is ook het geval voor het meerjarenraming 2024 t/m 2026. Daarnaast is de Begroting structureel - en reëel in evenwicht en kan gesteld worden en de reservepositie van Provincie Noord-Brabant gezond is. De Begroting gaat over het laatste jaar in deze bestuursperiode.

In de Begroting ligt enerzijds het accent op de uitvoering van het [Bestuursakkoord 2020-2023](#) en het daaropvolgende [addendum op het bestuursakkoord 2020-2023 "Samen bouwen aan de kwaliteit van Brabant"](#).

Waarbij ook in het laatste jaar van de Statenperiode nadrukkelijk bestuurd wordt, omdat maatschappelijke opgaves daar echt om vragen. Anderzijds worden voorstellen gedaan om voor kansen en knelpunten extra middelen beschikbaar te stellen ten laste van de vrije begrotingsruimte (VBR) deze bestuursperiode en om in het kader van Schoon opleveren een aantal, tot nu toe tijdelijk gefinancierde taken, structureel te regelen ten laste van de vrije begrotingsruimte (VBR) na deze bestuursperiode. Bij de argumenten van voorstellen 2 en 3 in Statenvoorstel gaan wij dieper in op welke concrete resultaten en acties worden opgepakt.

Tenslotte stellen wij voor om de legestarieven 2023 en het tarief 2023 opcenten motorrijtuigenbelasting vast te stellen.

Het voorstel

1. Vast te stellen de Begroting 2023 (Ontwerpbesluit I 41/22);
2. In te stemmen met de inzet van extra middelen ad € 141,2 mln. voor diverse kansen en knelpunten en deze kosten ad € 122,3 mln. te dekken uit de vrije begrotingsruimte in deze bestuursperiode en ad € 18,9 mln. uit de vrije begrotingsruimte 2024 (zie items 2a t/m 2n in tabel 2 van dit voorstel);
3. In te stemmen met de inzet van extra middelen in het kader van Schoon opleveren ad € 25,5 mln. per jaar voor het structureel financieren van een aantal taken na 2023 ten laste van de vrijebegrotingsruimte na deze bestuursperiode (zie items 3a t/m 3n in tabel 3 van dit voorstel);
4. Vast te stellen de Heffingsverordening opcenten motorrijtuigenbelasting Noord-Brabant 2023 (Ontwerpbesluit II 41/22);
5. Vast te stellen de Twaalfde wijziging Legesverordening Noord-Brabant 2012 (Ontwerpbesluit III 41/22);
6. Vast te stellen de Eerste wijziging Legesverordening Noord-Brabant 2022 (Ontwerpbesluit 41/22).

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

Aanleiding

Provinciale Staten dienen jaarlijks de Begroting vast te stellen. De vastgestelde Begroting is kaderstellend voor de uitvoering door Gedeputeerde Staten gedurende het begrotingsjaar.

De voorliggende Begroting 2023 zoals die door ons college is opgesteld en die nu ter vaststelling bij uw Staten voorligt, is gebaseerd op eerder vastgesteld beleid en eerdere besluitvorming:

- Begroting 2022 (PS 55/21);
- 1e wijziging 2022 - Slotwijziging 2021 / 1e wijziging 2022 (PS 75/21);
- 2e wijziging 2022 - Burap-I 2022 (PS 29/22);
- 3e wijziging 2022 - Burap-II 2022 (PS 40/22);

Bevoegdheid

In het kader van hun kaderstellende en controlerende rol stellen PS in de begroting de kaders vast voor de uitvoering van het provinciale beleid door GS. De begroting bevat de informatie om hierover het goede debat tussen PS en GS te kunnen voeren.

Doel

In het kader van hun kaderstellende en controlerende rol stellen PS in de begroting de kaders vast voor de uitvoering van het provinciale beleid door GS. De begroting bevat de informatie om hierover het goede debat tussen PS en GS te kunnen voeren.

Argumenten

1. Vast te stellen de Begroting 2023 (opgenomen als bijlage 1 bij dit besluit)

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

De Begroting 2023 heeft een omvang van € 1,2 mld. De Provincie heeft voor 2023 een sluitende Begroting en dat is ook het geval voor het meerjarenraming 2024 t/m 2026. Daarnaast is de Begroting structureel - en reëel in evenwicht en kan gesteld worden dat de reservepositie van Provincie Noord-Brabant gezond is.

De Begroting 2023 (zie bijlage 1) bestaat uit de volgende onderdelen:

- Het Algemeen inleidende hoofdstuk;
- Het programmaplan (de begrotingsprogramma's);
- De paragrafen;
- De financiële begroting;
- De bijlagenbundel Begroting 2023.

De hoofdlijnen van ons beleid in 2023 hebben wij weergegeven in het Algemeen inleidend hoofdstuk bij de Begroting dat deel uitmaakt van het begrotingsboekwerk. In dit hoofdstuk komt naar voren dat we besturen in het laatste jaar van de Statenperiode, omdat maatschappelijke opgaves daar echt om vragen. Eveneens komt het gebiedsgericht organiseren, en de financiering daarvan, als ontwikkeling aan de orde.

In het programmaplan met daarin de tien begrotingsprogramma's zijn voor elk van die programma's, de doelen, de prestaties en de bijbehorende middelen in samenhang toegelicht. De paragrafen gaan over een bepaald aspect dwars door de programma's van de begroting heen. Naast de zeven verplicht voorgeschreven paragrafen heeft Noord-Brabant ook de paragraaf: 'Europese programma's' toegevoegd.

In de financiële begroting zijn het overzicht van lasten en baten en de uiteenzetting van de financiële positie met toelichting inclusief meerjarenraming en geprognosticeerde balans gepresenteerd.

Verbeteringen informatievoorziening Begroting

We hebben de ambitie om de Begroting als contract tussen PS en GS ieder jaar verder te verbeteren, zodat informatie die daarin beschikbaar is ondersteunt bij het goede debat daarover. Waarbij PS wordt gefaciliteerd in hun kaderstellende - en controlerende rol. Door het jaar heen wordt aandacht besteed aan de kwaliteit van de KPI's (doelstellingen, prestaties, indicatoren en streefwaarden) in de beleidsdocumenten (beleidskaders, uitvoeringsagenda en programmeringsdocumenten). Ook dit jaar heeft de werkgroep indicatoren een technische reflectie verzorgd met betrekking tot de concept KPI's. In bijlage 8 op dit Statenvoorstel hebben wij een reactie op deze reflectie gegeven waarin

wordt ingegaan op welke zaken zijn overgenomen en welke zaken niet zijn overgenomen (inclusief toelichting).

Daarnaast is in deze Begroting ook nadere invulling gegeven aan het beter en eenduidiger presenteren van (financiële) gegevens. In de programmahoofdstukken is inzicht verschaft in onder meer de mutaties van reserves (zowel onttrekkingen, als toevoegingen) en de stelposten van de desbetreffende programma's.

Tenslotte is op verzoek van PS met ingang van dit jaar een overzicht van alle beleidskaders en uitvoeringsagenda's opgenomen in het bijlagenboekwerk van de Begroting (onderdeel VI: overzicht beleidskaders en uitvoeringsagenda's).

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

Toezeggingen

Bij de Perspectiefnota 2023 hebben we de toezegging gedaan om uw Staten te informeren bij de Begroting over de immunisatieportefeuille en de ontwikkelingen (zoals de inflatie) die hierop een effect zouden kunnen hebben. In de paragraaf Treasury (zie bijlage 1) gaan we hierop in.

Eveneens bij de Perspectiefnota 2023 hebben we toegezegd om uw Staten in aanloop naar de Begroting te inzicht te geven op het niveau van programma, zo mogelijk op een concreter niveau, in welke taken (met bijbehorend budget) wettelijk verplicht zijn, en welke taken niet. Een dergelijk overzicht is in voorbereiding en zullen wij u zo spoedig mogelijk, maar ruimschoots voor de begrotingsbehandeling doen toekomen.

Programmeringen en programmeringsdag

16 september jongleden heeft de programmeringsdag plaatsgevonden. Ten opzichte van voorgaand jaar is voor nagenoeg alle beleidsterreinen/begrotingsprogramma's een programmeringsdocument opgesteld. Op de programmeringsdag zijn vooruitlopend op de begrotingsbehandeling in PS uw Staten al in de gelegenheid gesteld om per beleidsterrein/begrotingsprogramma op een gedetailleerder niveau van de begroting in te zoomen en in gesprek te gaan over de planning van resultaten en middelen voor het aankomend jaar. Dit jaar is bij de programmeringsdocumenten aanvullend aangegeven op welke wijze invulling is gegeven aan de bezuinigingstaakstelling op het betreffende beleidsterrein/begrotingsprogramma. Die aangepaste planning en programmering heeft via de 2^e Bestuursrapportage 2022 zijn weg naar de Begroting 2023 gevonden.

Ontwikkeling vrije begrotingsruimte

Aanvullend op dit vastgestelde beleid doen wij u in dit Statenvoorstel een aantal voorstellen om ten laste van de beschikbare vrije begrotingsruimte extra middelen beschikbaar te stellen voor de uitvoering van een aantal taken. In dit kader presenteren wij eerst de beschikbare vrije begrotingsruimte gebaseerd op de besluitvorming tot en met de 2^e Bestuursrapportage 2022. Vervolgens lichten we de voorstellen toe die we doen ten laste van de vrije begrotingsruimte.

Hierbij maken we een onderscheid tussen de voorstellen t.l.v. de (incidentele) vrije begrotingsruimte in deze bestuursperiode t/m 2023 (zie voorstel 2 in dit Statenvoorstel) en de voorstellen t.l.v. de (structurele) vrije begrotingsruimte na deze bestuursperiode vanaf 2024 (zie voorstel 3 in dit Statenvoorstel) in het kader van Schoon opleveren.

Indien uw Staten bij deze begrotingsbehandeling instemmen met deze voorstellen, dan zullen wij deze bij de Slotwijziging 2022 via een begrotingswijziging in de (meerjaren)begroting 2023 - 2026 verwerken.

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

Tabel 1: overzicht vrije begrotingsruimte

Bedragen (x 1 mln.)	2022/ 2023	2024	2025	2026
Beeld na Burap-II 2022				
- Knelpuntenbuffer	10,0	-	-	-
- Vrije begrotingsruimte	134,8	-	-	-
- T.b.v. Schoon opleveren	-	25,5	25,5	25,5
- Reservering volgend Bestuursakkoord	-	75,9	71,1	55,4
Totaal	144,8	101,4	96,6	80,9

2. *In te stemmen met de inzet van extra middelen ad € 141,2 mln. voor diverse kansen en knelpunten en deze kosten ad € 122,3 mln. te dekken uit de vrije begrotingsruimte in deze bestuursperiode en ad € 18,9 mln. uit de vrije begrotingsruimte 2024 (zie items 2a t/m 2n in tabel 2 van dit voorstel)*

Voor de in tabel 2 opgenomen onderwerpen stellen wij voor om ten laste van de beschikbare vrije begrotingsruimte t/m 2023 (extra) middelen beschikbaar te stellen, dan wel te reserveren voor diverse urgente kansen en knelpunten, die wij deze bestuursperiode nog dienen op te pakken. Hierbij hebben wij overeenkomstig de financiële afwegingsladder eerst kritisch gekeken of dit te realiseren is met inzet van middelen van derden en reeds op de begroting beschikbare middelen. Voorzover dit niet het geval is, leggen wij u nu een voorstel voor om extra middelen beschikbaar te stellen. Een overzicht van de onderwerpen en het daarvoor voorgestelde bedrag is in onderstaande tabel opgenomen. De onderwerpen en het daarvoor benodigde bedrag worden in bijlage 2 bij dit Statenvoorstel nader inhoudelijk toegelicht.

Over die onderwerpen waarvoor wij nu voorstellen om de middelen te reserveren in afwachting van een nadere uitwerking, zullen wij u eerst over die nadere uitwerking informeren zodra die beschikbaar is, voordat wij tot uitvoering overgaan.

Tabel 2: beroep op de vrijebegrotingsruimte (VBR) deze bestuursperiode

Beroep op VBR deze bestuursperiode	Max. bedrag (x 1 mln.)
2a) Regeling collectieve wooninitiatieven	1,0
2b) Circulaire Economie (GCC)	1,0
2c) Cofinanciering Europese programma's vanuit energie t/m 2025	8,3
2d) GOL (personele capaciteit t/m 30-06-2023)	1,25
2e) Motie 55a: Mobiliteit	25,0
2f) Aanbesteding OV-concessie West-Brabant	5,5
2g) Bibliotheken	0,5
2h) Implementatie Wet open overheid (WOO)	1,5
2i) Versterking rente- en dividendreserve	56,7
Reserveren middelen	
2j) Eindhoven XL, gebiedsontwikkeling Fellenoord	16,0
2k) Circulaire Economie (GCC)	1,0
2l) GOL	19,92
2m) Motie 55a: Natuur	2,0
2n) Compensatiebijdrage Zeeland	1,5
Totaal*	141,2 Waarvan 18,9 t.l.v. 2024

*: Voor de nieuwe Cao-provincies doen wij op dit moment geen beroep op de vrije begrotingsruimte. Verwachting is dat de consequenties hiervan binnen de daarvoor bestemde (en geïndexeerde) budgetten kunnen worden opgevangen. Voor een aantal qua financiële omvang kleinere Cao-onderdelen kunnen de kosten op dit moment nog niet goed ingeschat worden omdat deze afhankelijk zijn van nadere uitwerking en het daadwerkelijk toekomstig gebruik. De mogelijkheid bestaat dat dit zal leiden tot een (relatief geringe) overschrijding van de beschikbare budgetten. Indien deze situatie zich voordoet, dan zullen wij u daarover informeren en op dat moment voorstellen extra budget beschikbaar te stellen.

Na honorering van bovenstaande voorstellen en reserveringen resteert een vrije begrotingsruimte t/m 2023 van € 22,5 mln. inclusief € 10 mln. knelpuntenbuffer. Wij stellen voor deze resterende vrije begrotingsruimte voorzover die niet nodig is voor nu niet voorziene knelpunten de rest van deze bestuursperiode toe te voegen aan de vrije begrotingsruimte voor de volgende bestuursperiode.

3. In te stemmen met de inzet van extra middelen in het kader van Schoon opleveren ad € 25,5 mln. per jaar voor het structureel financieren van een aantal taken na 2023 ten laste van de vrijebegrotingsruimte na deze bestuursperiode (zie items 3a t/m 3n in tabel 3 van dit voorstel)

Onder meer in de [laatste Perspectiefnota](#) hebben wij de ambitie uitgesproken om Schoon op te leveren. Dat wil zeggen dat voor tot nu toe tijdelijk gefinancierde taken die door het tijdsverloop inmiddels een structureel karakter hebben gekregen in structurele financiering wordt voorzien. Hierbij hebben wij

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

aangegeven een indicatief bedrag van ca. € 20 mln. per jaar binnen de vrije begrotingsruimte vanaf 2024 hiervoor te oormerken. In de voorbereiding van Schoon opleveren hebben wij geïnventariseerd van welke taken de tijdelijke financiering eind 2023 afloopt. Dit heeft geresulteerd in een overzicht waarbij het totale tijdelijke middelenbeslag een bedrag van meer dan € 100 mln. per jaar bedraagt.

De vrije begrotingsruimte na deze bestuursperiode is onvoldoende om al deze taken structureel te financieren. Bovendien willen wij een substantiële vrije begrotingsruimte na deze bestuursperiode beschikbaar houden, zodat een nieuw bestuur financiële armslag heeft om nieuwe ambities te realiseren.

Op basis van deze overweging en met toepassing van de eerder gepresenteerde afwegingsladder in de [Perspectiefnota 2023](#) (zie pagina 24), leggen wij u nu een voorstel voor om vanaf 2024 voor een bedrag van € 25,5 mln. per jaar diverse taken, waarvan het onwenselijk is om besluitvorming daarover pas in de volgende bestuursperiode te laten plaatsvinden, structureel te financieren

De betreffende taken en de daarbij behorende bedragen zijn opgenomen in de onderstaande tabel. Per onderwerp/taak worden deze in bijlage 3 bij dit Statenvoorstel nader toegelicht.

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

Tabel 3: beroep op de vrijebegrotingsruimte (VBR) na deze bestuursperiode i.h.k.v. Schoon opleveren

Beroep op VBR na deze bestuursperiode i.h.k.v. Schoon opleveren	Max. bedrag (x 1 mln.)
3a) Wonen	1,0
3b) Omgevingswet	1,2
3c) Stikstof	2,0
3d) GGA	1,25
3e) VTH	0,88
3f) Energie	3,0
3g) Indexatie beheer en onderhoud infrastructuur (KOPI)	3,4
3h) Smartwayz	3,9
3i) Bibliotheken	0,5
3i) CIO-office	1,5
3k) ICT-budget	2,4
3l) Uitvoeringskosten Europese programma's	2,93
3m) Ondersteuning HAC	0,14
3n) Wet open overheid (Woo)	1,4
Totaal	25,5

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

4. Vast te stellen de Heffingsverordening opcenten motorrijtuigenbelasting Noord-Brabant 2023 (Ontwerpbesluit II 41/22)

Het opcenten tarief voor 2023 wordt verhoogd naar 80,8 opcenten. In 2022 was het tarief 79,6 opcenten. Het opcenten tarief voor 2023 wordt vastgelegd in de heffingsverordening. De heffingsverordening is als Ontwerpbesluit II 41/22 bij dit voorstel gevoegd als bijlage 5.

5. Vast te stellen de Twaalfde wijziging Legesverordening Noord-Brabant 2012 (Ontwerpbesluit III 41/22)

Leges zijn vergoedingen door derden voor het verlenen van individuele diensten door de Provincie aan particulieren en bedrijven. Deze diensten betreffen vooral de verlening van vergunningen en ontheffingen. De tarieven zijn maximaal kostendekkend en staan vermeld in de tarieventabel behorende bij de legesverordening Provincie Noord-Brabant. De wijzigingen worden hierna per soort leges kort toegelicht:

- Leges Verkeer en vervoer

De tarieven van de leges, die in rekening worden gebracht voor het behandelen van aanvragen van vergunningen en ontheffingen op grond van de Interim omgevingsverordening Noord-Brabant en de Wegenverkeerswet, blijven gelijk voor heel 2023. De verwachte aantallen aanvragen voor het komende jaar (3.230) zijn gelijk aan geraamde de aantallen van de

Begroting 2022. In 2023 verwachten we dat met name de aanvragen voor evenementen en wedstrijden (het gebruik van wegen) weer terug op het niveau zijn van voor de coronapandemie. De gehanteerde tarieven zijn gebaseerd op de inzet die het ambtelijk personeel gemiddeld moet besteden om een aanvraag te behandelen en zijn maximaal kostendekkend.

De exceptionele transporten worden beoordeeld door de Dienst Wegverkeer (RDW). Sinds 2017 werken Provincie en de RDW samen. De leges die door de RDW wordt geïnd bij de ontheffing houders worden jaarlijks voor een deel afgedragen. Het tarief voor behandeling van ontheffing aanvragen voor exceptionele transporten wordt jaarlijks vastgesteld door de RDW. De afdracht vindt een jaar na realisatie plaats;

- Leges Waterwet

De leges tarieven Waterwet voor 2022 zijn geactualiseerd om deze kostendekkend te maken, hierdoor nemen de geraamde legesopbrengsten af (van € 184.950 naar € 174.148);

- Leges Ontgrondingenwet

De leges tarieven stijgen gelijk aan de indexering van de tarieven van de Omgevingsdiensten;

- Leges Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo).

- De leges tarieven stijgen gelijk aan de indexering van de tarieven van de Omgevingsdiensten;

- Leges Wet Natuurbescherming

De toenemende complexiteit rondom de uitvoering Wet Natuurbescherming gebiedsbescherming brengt een grote werklast en daarmee kostenpost per vergunning met zich mee. Net als vorig jaar nemen we hierbij uit financiële voorzorg een aframing voor de leges opbrengst gebiedsbescherming op

De Twaalfde wijziging Legesverordening Noord-Brabant 2012 is als Ontwerpbesluit 41/22 III bij dit voorstel gevoegd.

6. Vast te stellen de Eerste wijziging Legesverordening Noord-Brabant 2022 (Ontwerpbesluit 41/22)

Op basis van de huidige inzichten treedt de Omgevingswet in werking met ingang van 1 januari 2023. Bij de Begroting 2022 is hiervoor de Legesverordening 2022 voorgelegd ter besluitvorming. In het Statenvoorstel van de Begroting 2022 is ingegaan op het grote aantal wijzigingen van deze geheel nieuwe verordening. Hieronder wordt weergegeven welke wijzigingen nadien, naar aanleiding van de Omgevingswet, zijn opgetreden.

- Leges Verkeer en Vervoer

Er zijn geen wijzigingen te verwachten naar aanleiding van de nieuwe Omgevingswet per 1 januari 2023;

- Leges Waterwet

Het in werking treden van de Omgevingswet heeft geen effect op de tarieven;

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

- Leges Ontgrondingenwet
Het in werking treden van de Omgevingswet heeft geen effect op de tarieven;
- Leges Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo)
De Omgevingswet heeft geen effect op de bovenstaande tarieven. Wel komen er enkele categorieën bij vanaf het in werking treden van de Omgevingswet. Deze zijn schuin gedrukt in de tabel 'Leges Omgevingswet' in de paragraaf Provinciale heffingen;
- Leges Wet Natuurbescherming
Het in werking treden van de Omgevingswet heeft geen effect op de tarieven;
- Leges op milieubelastende activiteiten (milieuleges)
Het in werking treden van de Omgevingswet heeft geen effect op de tarieven.

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

De 'Eerste wijziging van de Legesverordening 2022' is als Ontwerpbesluit IV 41/22 bij dit voorstel gevoegd.

Kanttekening

De invoering van Omgevingswet op 1 januari 2023 blijft vooralsnog het uitgangspunt, maar er heerst tot 1 november onzekerheid over de inwerkingtreding. Wij bereiden ons via meerdere scenario's voor op uitvoering van onze werkzaamheden per 1 januari 2023 via huidige óf de nieuwe Omgevingswet.

Financiën

Voor de Financiële Begroting wordt u doorverwezen naar bijlage 1 bij dit voorstel.

Klimaat

Door de gehele Begroting is aandacht voor de klimaatdoelstelling van de provincie. We werken enerzijds aan de klimaatadaptatie via onder meer het Regionaal Water- en Bodemprogramma (incl. de visie op klimaatadaptatie), en anderzijds zetten we in op klimaatmitigatie via onder meer de aanpak van de energietransitie. Ook de aanpak van het stikstofvraagstuk en de transitie naar een duurzaam landbouw en voedselsysteem dragen bij aan het terugdringen van broeikasemissies en daarmee aan de klimaatdoelstellingen. Evenals dat we door nieuwe en groene vormen van mobiliteit, het verduurzamen van onze infrastructuur, het circulair maken van de economie en verduurzamen van werklocaties een bijdrage leveren aan het terugbrengen van schadelijke emissies voor het klimaat.

Europese en internationale zaken

In de paragraaf Europese programma's van de Begroting 2023 wordt hier nader op ingegaan.

Planning

Niet van toepassing

Datum

27 september 2022

Documentnummer

GS: 5136639

PS: 5142366

Bijlagen

- Bijlage 1 - Begroting 2023 (inclusief bijlagenbundel)
- Bijlage 2 - Voorstellen, toelichting per onderwerp
- Bijlage 3 - Schoon opleveren, toelichting per onderwerp
- Bijlage 4 - Reactie GS op reflectie indicatoren

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter,

de secretaris,

mr. I.R. Adema

J.M. Smarius

Programmamanager: de heer W. Fijnvandraat, (06) 51 24 52 50,
wfijnvandraat@brabant.nl.

Opdrachtnemer: de heer M.C.W.P.M. Heijmans, (06) 27 74 51 55,
mheijmans@brabant.nl.